

# [長期経営目標]

2025年を最終年度とする長期経営目標を策定しました。  
ユニークな存在として、先進的な取り組みにより  
ヘルスケアの進化と豊かな健康社会の実現に貢献していきます。

## 長期経営目標(2025)

長期ビジョン

**Unique & Advanced Healthcare Testing Company**  
「特徴のある先進的なヘルスケアテスト企業」

### Unique (特徴のある)

独自の強みと特徴を持つ企業  
(グローバルメジャー企業と異なるユニークな存在であり続ける)

### Advanced (先進的な)

常に先進的な取り組みで業界をリードする企業  
(新たな診断価値、独創的なビジネスモデル、革新的な企業経営)

### Healthcare Testing (ヘルスケアテスト)

ヘルスケアの進化・発展に貢献する企業  
(医療の質や効率性・経済性を高める検査・診断技術の提供)

ポジショニング

- ① 新たな診断価値を創出するIVDグローバルTop 5 ▶ P35
- ② 治療を最適化する個別化診断のリーディングカンパニー ▶ P36
- ③ プライマリケアの発展に貢献するソリューションプロバイダー ▶ P37
- ④ 価値と安心を提供する魅力あふれる会社 ▶ P38
- ⑤ スピード豊かな経営を実践するOne Sysmex ▶ P38

企業理念  
**Sysmex Way**

長期経営目標  
(2025)

長期ビジョン

ポジショニング

#### ■対象領域と成長機会

ヘルスケアを取り巻く外部環境の変化を捉え、長期経営目標では「検査の高度先進化」と「検査場所の分散」の2つの観点から、既存の検体検査(IVD)領域に加え、新たに個別化診断領域・プライマリケア領域へ事業を展開していきます。

対象領域	成長機会	ポジショニング
<b>個別化診断領域</b> ライフサイエンス分野 (分子診断、再生医療など)	医療の精密化・個別化による検査需要の増加 技術革新と医療への応用(ゲノム医療など)	②
<b>既存IVD領域</b> ヘマトロジー、尿検査、凝固検査、 免疫検査、クリニカルFCMなど	高齢化の進展による検査需要の拡大 先進国における診断・検査の価値向上 新興国市場の成長	①
<b>プライマリケア領域</b> プライマリケア(初期診療) における検査	医療アクセスの向上 ICTによるデータ集約および活用	③

検査の高度先進化

検査場所の分散



[長期経営目標] シスメックスが目指すポジショニング

MANAGEMENT GOALS

## ① 新たな診断価値を創出するIVDグローバルTop 5

- ・既存の検体検査(IVD)事業の持続的な成長により、グローバルTop 5入りを目指します。
- ・グローバルに成長し続ける検体検査市場におけるシェア拡大に加え、新たな検査・診断価値を創出していきます。

シスメックスは、検体検査(IVD)市場において、現在グローバルで業界7位(当社推定)に位置しています。今後も、シェア拡大に加え、新たな検査・診断価値の創出により、持続的な成長を実現することで業界上位5社入りを目指します。

シスメックスの中核事業であるヘマトロジー、尿検査、血液凝固検査分野においては、特に成長率の高い新興国ニーズを先取りし、地域・市場の特性に適した製品ラインアップを拡充していきます。また、技術革新を取り込むことで、

お客様へ新たな検査・診断価値を提供していきます。

免疫検査分野では、感染症や肝炎などにおいて、特徴ある試薬ラインアップを拡充していきます。さらに、各国における薬事認可取得に向けた体制を強化し、新規項目の市場導入を早期化するとともに、日本・中国以外のアジア各国への参入も加速させていきます。

クリニカルFCM分野では、ヘマトロジー分野で培った販売・サービス&サポート体制やノウハウを活かすことによりシナジーを発揮し、事業化を進めていきます。

## ② 治療を最適化する個別化診断のリーディングカンパニー

- ・治療方法選択に貢献する新たな検査・診断価値を創出していきます。
- ・技術プラットフォームとオープンイノベーションの推進などにより獲得した新たな技術、知見を融合していきます。

先進技術の応用が進むとともに、医療の精密化・個別化の進展が加速しています。これにともない医療の精密化・個別化において重要な役割を担う検査・診断技術の市場も急速に拡大することが期待されています。シスメックスは、遺伝子、タンパクおよび細胞の自社技術プラットフォームとオープンイノベーションなどにより獲得した新たな技術・知見を融合することで、治療方法の選択に際して重要な鍵となる新たな検査・診断価値を創出し、個別化医療の実現をグローバルにリードしていきます。

自社の技術プラットフォームにおいて、遺伝子に関してはゲノム医療<sup>※1</sup>の実現に、そしてタンパクではアルツハイマー検査など高感度HISCLによるタンパク検出に取り組んでいます。また、細胞ではイメージングFCM技術によるFISH検査<sup>※2</sup>の自動化や血中がん循環細胞(CTC)検出技術の開発を目指します。また、リキッドバイオプシーをコアとした検査技術を活かして予防・先端医療領域において独自の検査・診断価値を提供していきます。

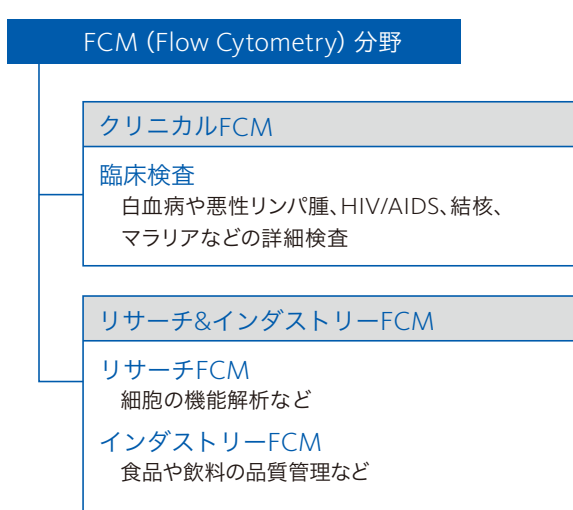
※1 ゲノム医療: 個人個人のゲノム情報を調べ、その結果をもとに、より効率的・効果的ながんなどの病気の診断と治療、予防などを行うこと  
 ※2 FISH検査: 特定の遺伝子にだけ結合する蛍光標識プローブを使って、染色体の中にある目的の遺伝子を検出する検査手法

### 新たな診断価値の創出に向けたFCM事業

フローサイトメトリー(FCM)は、微細な粒子を流路に流し、流路中を流れる個々の粒子を光学的に分析する技術で、シスメックスのヘマトロジーや尿(沈渣)検査の機器の基本原理として採用されています。

このFCM技術の応用としては、白血球や悪性リンパ腫診断、HIV/AIDS、結核、マラリア検査の詳細解析のために臨床検査として行うクリニカルFCMや、細胞培養の機能解析などを研究用途で行うリサーチFCM、食品や飲料の品質管理などに利用されるインダストリーFCMがあります。

これらの領域に対してシスメックスは、2013年に子会社化したパルテック社が保有するFCM技術とシスメックスの技術を組み合わせることにより、FCM分野における新たな価値を生み出していきます。



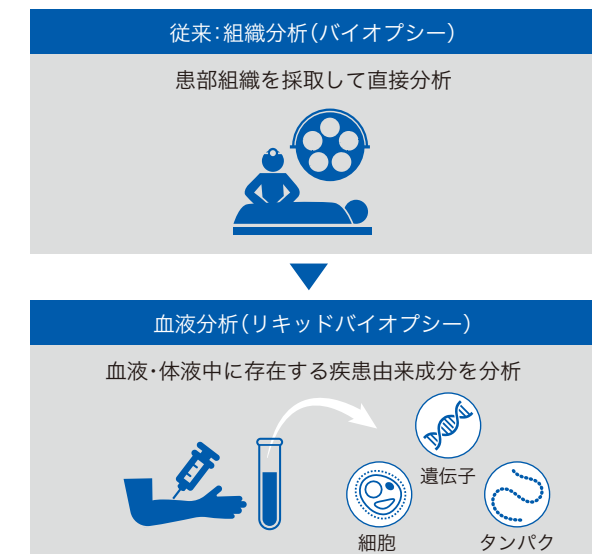
### 個別化医療の実現に貢献するリキッドバイオプシー

近年、血液・体液の中には病気の患部の情報を持った遺伝子・タンパク・細胞などが存在することが判明しました。これにより、血液や体液を高感度に分析することで、患者さんから患部組織を採取して行う侵襲性が高く高額な診断(バイオプシー)と同等の検査結果を得ることが可能になってきました。

このリキッドバイオプシーと呼ばれる技術により、患者さんの身体的・精神的・経済的負担が軽減され、繰り返し検査(モニタリング)が可能という利点があり、注目されています。

シスメックスは、個別化医療におけるリキッドバイオプシーの実現を戦略の一つに位置づけ、研究開発を進めています。

身体的・精神的・経済的負担を軽減するリキッドバイオプシー







[長期経営目標]

MANAGEMENT GOALS

### ③ プライマリケアの進展に貢献するソリューションプロバイダー

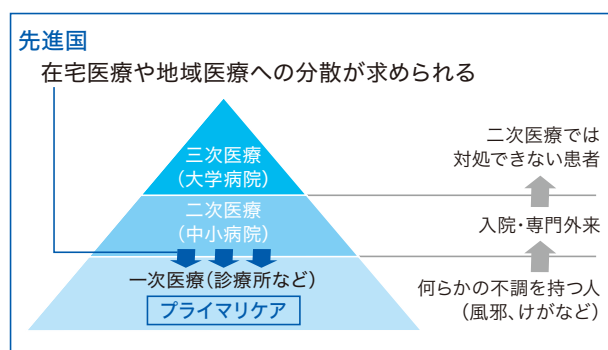
- ・ 検体検査領域で培った診断技術とITを活用していきます。
- ・ 医療アクセスの向上へ貢献するソリューションを提供していきます。

患者さんが何らかの不調を感じた際に、診療所などではじめにかかる初期診療をプライマリケアと呼びます。

プライマリケアを担う医療機関は、先進国では、予防医療や初期治療のほか、慢性期／安定期にある患者さんをケアする役割を担っており、近年、疾患の早期発見・早期治療の促進や医療費抑制を背景に、ますます重要視されています。また、新興国においても医療アクセスの向上を背景にプライマリケア市場の拡大が見込まれています。

なお、近年は地域の医療連携が進む中で、迅速かつ適切な患者情報の共有や連携の実現が求められており、プライマリケア市場においてもITの重要性が高まっています。

シスメックスは医師や看護師などの医療従事者に対し、これまでに培った診断技術とITを活用した検査やサービスを提供することで、効率的・効果的な治療や医療アクセス向上に貢献していきます。



**新興国**  
医療アクセスの向上が求められる(適切な医療の提供)

**【市場動向】**

中国	分級制度を導入し、一級病院の設備・人材を強化
インドネシア	2014年に皆保険制度を導入し、加入者は約2億人(人口の7割以上)(2018年3月末時点)
インド	2018年2月に新たな医療費補助制度「モディケア」を発表(導入時期未定)

#### 全自動の血球計数装置で初となるCLIA Waived製品

米国において、多くの小規模な医療機関は、簡易な臨床検査のみを実施できるCLIA Waiverと呼ばれる認証を取得しています。しかし、ヘマトロジー分野において複数項目を全自動で測定可能なCLIA Waived製品はこれまで存在していませんでした。

シスメックスは、米国市場向けヘマトロジー新製品 XW-100において、全自動のヘマトロジー製品として初となるCLIA Waived製品としての承認を取得しました。XW-100の導入により、クリニックや薬局などのCLIA Waived施設でもヘマトロジーの検査を実施すること

が可能となります。外部への検査委託とは異なり、すぐにその場で検査結果を患者さんにご提供することが可能となるなど、対象施設での医療サービス向上が期待されます。



多項目自動血球計数装置 XW-100

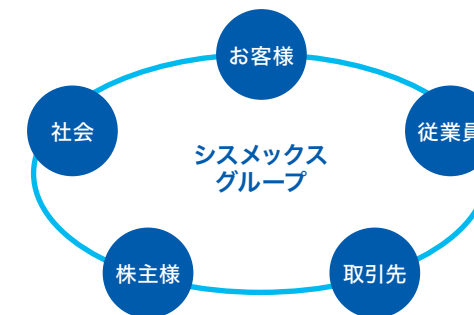
### ④ 価値と安心を提供する魅力あふれる会社

- ・ 独創的な技術やビジネスモデル、活力ある人材、健全かつ先進的な企業経営により、多様なステークホルダーからの支持を獲得します。

シスメックスが持続的に成長していくためには、社会の一員としてステークホルダーの皆様からの支持が不可欠です。シスメックスは多様なステークホルダーからの支持獲得を目指し、価値と安心を提供する魅力あふれる企業であり続けるために、さまざまな活動を展開しています。

独創的な技術や製品による事業を通じた社会課題の解決をはじめ、多様な人材が安心して働ける職場の実現や、経営の健全性・透明性を高めるためのコーポレート・ガバナンスの強化などに率先して取り組んでいきます。

■シスメックスを取り巻くステークホルダー



各ステークホルダーに対する具体的な提供価値▶P23

### ⑤ スピード豊かな経営を実践するOne Sysmex

- ・ 多様な人材が活躍できる魅力ある職場環境を実現します。
- ・ 最高のチームワークを発揮し、高効率かつスピード豊かな経営を実践します。

シスメックスの売上高は10年前と比べ2.5倍以上となり、グループの規模拡大と多様化が進んでいます。さらなる成長を目指し、スピード豊かな経営を実践する One Sysmex の実現に向けて、多様な人材が一体感を持って働ける組織風土を醸成していきます。価値観、働く場所、働き方が異なる世界中の多様な人材を惹きつけ、それぞれの専門性や強みを最大限に発揮できる柔軟な職場づくりを目指します。さらには、最高のチームワークを発揮するため、多様な人材をマネジメントし、グループ最適な視点にもとづき、変革を起こせる次世代リーダーの育成にも取り組んでいきます。



次世代リーダー育成研修(CEOを交えたディスカッション)