

# BeFine!

第48期 | 期末株主通信

2014年4月1日～2015年3月31日

証券コード 6869

特別企画・社長に聞く【シスメックスQ&A】…………… 3ページ

「新・中期経営計画」について

まもる君と学ぶ！検査の最前線 ①…………… 7ページ

免疫検査



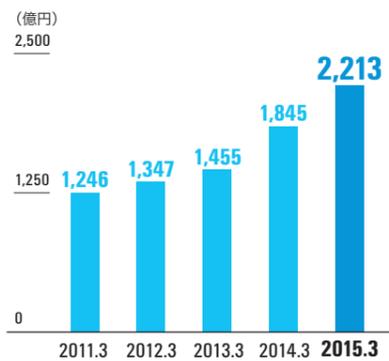
サンフランシスコのフィッシャーマンズワーフ (アメリカ)

# 売上高は15期連続増収、 営業利益は14期連続増益を達成しました。

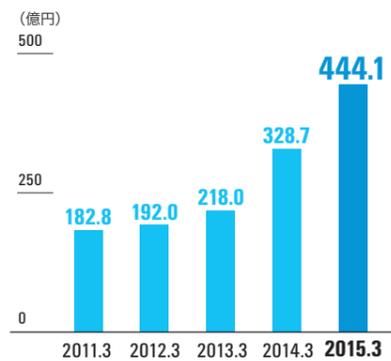
第48期  
決算のポイント

- ポイント  
**1** 円安の影響もあり、  
海外を中心に二桁増収を達成
- ポイント  
**2** 増収効果や円安の影響により  
利益が大幅に増加

売上高 **20.0%** 増  
(前年同期比)



営業利益 **35.1%** 増  
(前年同期比)



当期純利益 **29.5%** 増  
(前年同期比)



株主の皆様におかれましては、ますますご清栄のこととお慶び申し上げます。

当社グループの2015年3月期 通期の業績は、円安の影響もあり海外を中心に二桁成長を達成しました。また、増収効果や円安の影響により大幅な増益となり、売上高と全ての利益において過去最高を達成しました。売上高は前年同期比20.0%増、営業利益は同35.1%増、経常利益は同36.0%増、当期純利益は同29.5%増となりました。なお、前年同期の為替レートを適用した場合、売上高は前年同期比13.9%増、営業利益は同13.6%増となります。

国内は、ヘマトロジー分野\*と免疫分野を中心に売上が伸び、増収となりました。海外は、ヘマトロジー分野を中心に売上が好調に推移し、全ての所在地で二桁増収を達成しました。特に中国では、ヘマトロジー分野、血液凝固分野を中心に売上が伸び、売上高が前年同期比37.5%増と大幅な増収を継続しました。海外の売上が伸びたことにより、当社グループの海外売上高比率は81.7%となりました。

配当につきましては、1株につき32円(中間期16円、期末16円)を計画しておりましたが、6円増配し、年間38円を予定しております。これにより13期連続の増配となり、連結配当性向は29.6%となります。また、株主の皆様への利益還元をより充実させる観点から、連結での配当性向30%を目処に配当を行うことに配当政策を変更いたします。今後も継続的な安定配当を目指してまいります。

2016年3月期の通期連結業績見通しにつきましては、売上高2,450億円、営業利益500億円、経常利益500億円、親会社株主に帰属する当期純利益318億円を計画しています\*。また、配当につきましては、年間で1株につき40円を予定しております。

株主の皆様には、今後ともより一層のご支援を賜りますよう、よろしくお願い申し上げます。

\*為替レート：1USドル=115円、1ユーロ=130円で算出



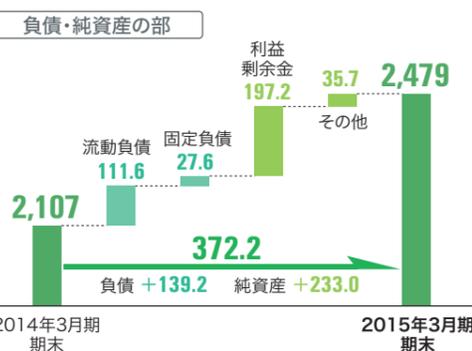
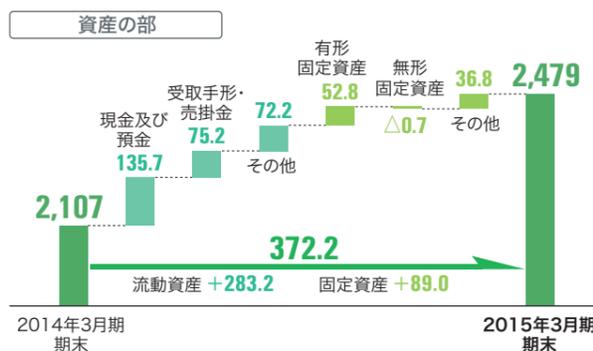
代表取締役会長兼社長

伊 次 恒

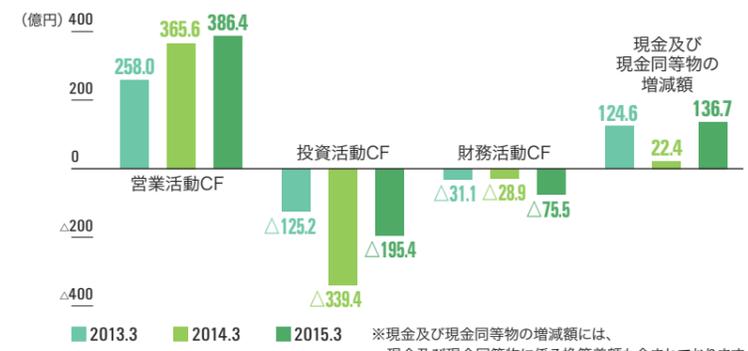
いえず ひさし

【出身地】大阪【略歴】大学を卒業後、銀行に13年間勤務。その後、東亜医用電子株式会社(現シスメックス株式会社)に入社。1996年に代表取締役社長、2013年に現職に就任。  
【趣味】読書、スポーツ観戦【信条】「意あらば通ず」

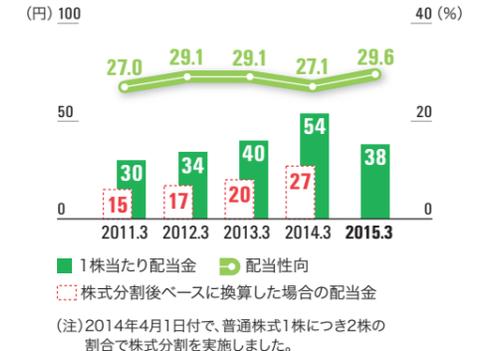
## ●貸借対照表の増減要因 (億円)



## ●キャッシュ・フローの推移



## ●1株当たり配当金/配当性向



※本資料のうち、業績予想等に記載されている各数値は、現在入手可能な情報による判断および仮定に基づき算出しており、判断や仮定に内在する不確実性および今後の事業運営や内外の状況変化により、実際の業績等が予想数値と大きく異なる可能性があります。

\*ヘマトロジー分野：血液中の赤血球や白血球などの数や種類、大きさを分析することにより、精密な検査が必要かどうかを判断するための検体検査分野。

# 「新・中期経営計画」について



シスメックスはこのたび、2018年3月期を最終年度とする新しい中期経営計画を発表しました。

「新・中期経営計画」の概要について、社長の家次がご説明します。

## Q シスメックスが目指す姿とは？

## A 企業理念「Sysmex Way」のもと、長期ビジョンと6つのポジショニング達成を目指しています。

今回の中期経営計画の策定にあたっては、企業理念「Sysmex Way」のもと、長期経営目標として2020年に達成すべき6つのポジショニングを設定しました。

**企業理念「Sysmex Way」**

Mission ヘルスケアの進化をデザインする。

---

**長期経営目標 (2020年)**

- 長期ビジョン **A Unique & Global Healthcare Testing Company**  
—特徴のあるグローバルなヘルスケアテスト企業—
- ポジショニング
  - ヘマトロジー、血液凝固、尿分野におけるグローバルNo.1 (アライアンスを含む)
  - アジアIVD (検体検査) 市場におけるリーディングカンパニー
  - 免疫分野におけるユニークで存在感あるプレーヤー
  - 個別化医療に貢献する先進的なグローバルプレーヤー
  - 価値と安心を提供する魅力あふれる会社
  - スピード豊かな経営を実践するOne Sysmex

**新・中期経営計画 (2016年3月期～2018年3月期)**

### 利益還元をより充実させる観点から、連結での配当性向の目処を20%から30%に変更しました

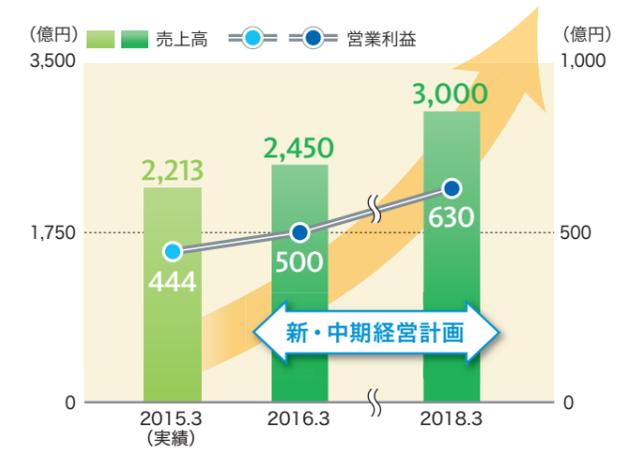
シスメックスは、安定的な高成長を持続させるための積極的な投資と、収益性の向上に伴う株主の皆様に対する利益還元との適正なバランスを確保することを目指しております。株主還元については、継続的な安定配当に留意するとともに、業績に裏付けられた成果の配分を行うという基本方針のもと、連結での配当性向30%を目処に配当を行ってまいります。

## Q 「新・中期経営計画」の数値目標は？

## A 売上高3,000億円、営業利益630億円、ROE18.0%を目指します。

新・中期経営計画では、主力のヘマトロジー分野\*に加え、免疫、血液凝固、尿の分野などを成長させ、2018年3月期には、売上高3,000億円、営業利益630億円、ROE18.0%の達成を目指します。

■新・中期経営目標 (2016年3月期～2018年3月期)



※中期経営計画期間における想定為替レート：1USD=115円、1ユーロ=130円

## Q 「新・中期経営計画」の主な取り組みは？

## A 「成長と収益力の強化」「成長への投資」「変革の推進」に努めます。

長期経営目標の達成に向けた新・中期経営計画の具体的な取り組みとして、「成長と収益力の強化」「成長への投資」「変革の推進」に注力します。高成長を持続し、収益力を強化するとともに競争力の高い製品の開発やグローバルな事業戦略の展開を図るため、戦略的な投資を実施します。また、経営の高度化に向けた変革を推進し、次のステージにふさわしい企業への進化を目指します。

**成長と収益力の強化**

- ヘマトロジー分野の「XNシリーズ」の導入加速および新興国での「XN-Lシリーズ」本格導入
- 血液凝固分野の「CSシリーズ」の米国を含めたグローバル展開とアライアンスの活用
- アジア市場におけるヘマトロジー、血液凝固、尿に加え免疫分野なども含めた総合提案の強化

---

**成長への投資**

- 高感度、高スピード、ユニーク項目を活かした免疫分野の「HISCLシリーズ」の導入加速
- アイノスティクス社が保有する技術を活用した遺伝子検査ビジネスの拡大
- リキッドバイオプシー\*を実現する研究開発力の強化

---

**変革の推進**

- 多様なステークホルダーとのコミュニケーションの強化
- 高成長を牽引し、グローバルに活躍できる人材の獲得と育成
- リスクマネジメントの強化およびICT\*を活用したグループ経営基盤の強化

\*ヘマトロジー分野：血液中の赤血球や白血球などの数や種類、大きさを分析することにより、精密な検査が必要かどうかを判断するための検体検査分野。

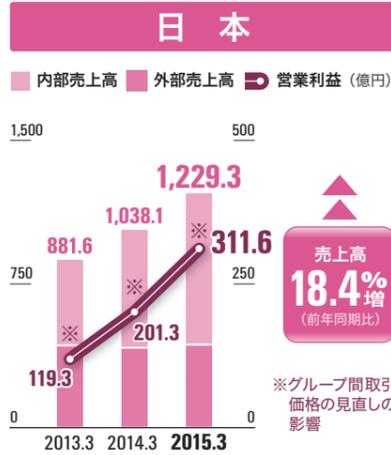
\*リキッドバイオプシー：血液や体液から、がんなどの

\*ICT：情報通信技術。

所在地別  
セグメント

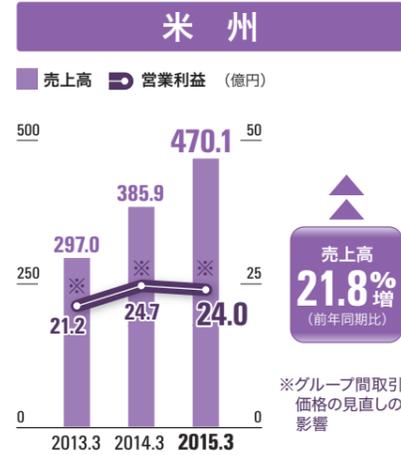
(為替レート) (円)

	2013年 3月期	2014年 3月期	2015年 3月期
1USドル	83.1	100.2	109.9
1ユーロ	107.2	134.4	138.8



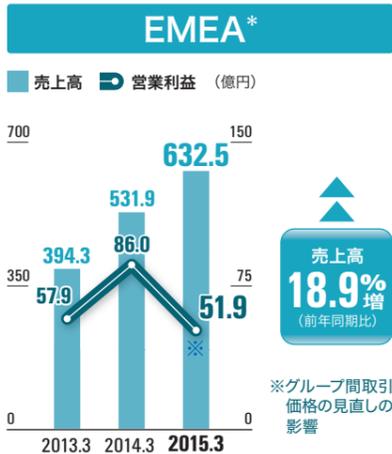
内部売上高：関係会社への輸出など  
外部売上高：日本のほかに、IDEXX社向けなどの売上を含む。

- 1 日本市場はヘマトロジー分野\*、免疫分野が伸長し、微増となりました。
- 2 海外関係会社向けの内部売上の増加や、グループ間取引価格の見直しの影響により、増収・増益となりました。



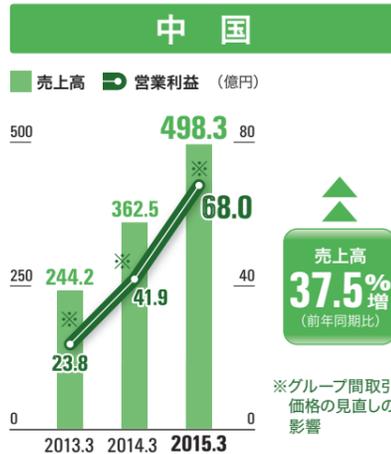
現地通貨ベース 売上高 **11.1%** 増 (前年同期比)  
営業利益 **11.6%** 減\*

- 1 米国における医療制度改革の本格施行による市場の回復と、XNシリーズの販売好調に伴い、大幅な増収となりました。
- 2 グループ間取引価格の見直しの影響により、微減となりました。



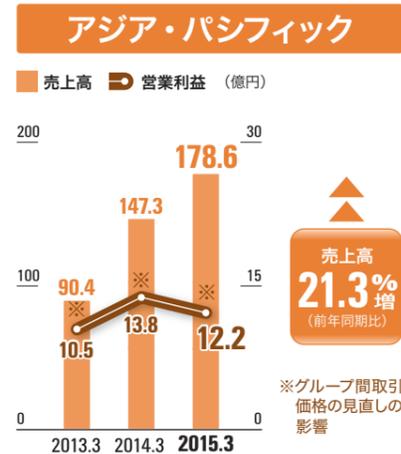
現地通貨ベース 売上高 **15.1%** 増 (前年同期比)  
営業利益 **41.5%** 減\*

- 1 ヘマトロジー分野や血液凝固分野の伸長に加え、パルテック社、アイノスティクス社の連結子会社化の影響もあり、増収となりました。
- 2 グループ間取引価格の見直しにより減益となりました。



現地通貨ベース 売上高 **26.1%** 増 (前年同期比)  
営業利益 **48.7%** 増\*

- 1 ヘマトロジー分野や血液凝固分野を中心に、機器・試薬の売上が大幅に伸長しました。
- 2 グループ間取引価格の見直しの影響があるものの、増収効果により大幅な増益となりました。

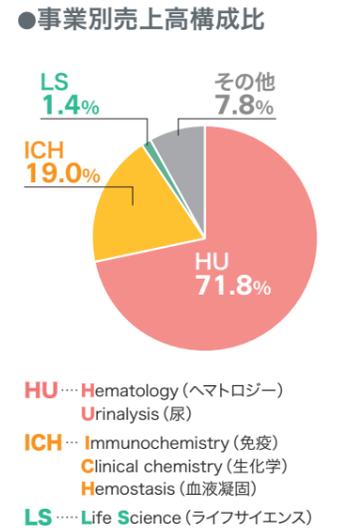
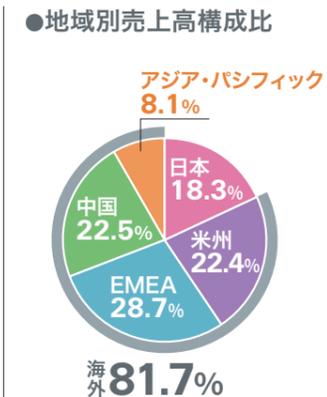
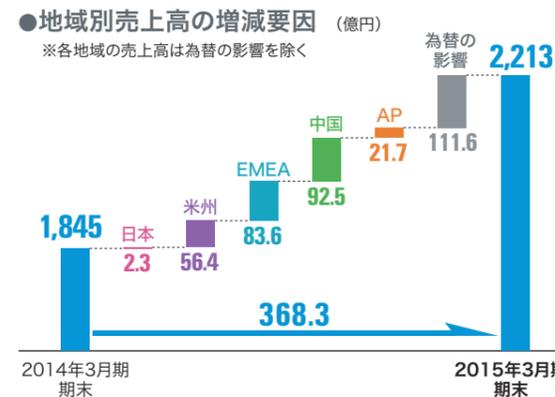


※アジア・パシフィックについては、2014年3月期より円貨のみの開示としています。

- 1 オーストラリアの大幅な伸長に加え、タイ、マレーシアなども好調に推移し、増収となりました。
- 2 オーストラリア現地法人の設立、シンガポール試薬工場の拡張に伴う費用の増加などにより、減益となりました。

(注) 日本からモンゴルなどへの直接販売は、日本の外部売上高に含む。

地域別・事業別セグメント



グローバルレポート

先進の情報通信技術を活かした  
新たなサービスを米国で導入

シカゴにあるシスメックス アメリカは、米州地域の統括拠点として北米から中南米まで幅広くカバーし、各国の医療制度やニーズにあった販売・サービス&サポートを行っています。米国では1979年に現地法人を設立、2003年に直接販売・サービスを開始し、売上を伸ばしてきました。2007年にカナダ、2014年にコロンビアに現地法人を設立し、今後はメキシコ・チリ・アルゼンチンにも事業を展開し、販売・サービス&サポート活動を拡大していきます。

ビジネスの拡大に伴い、広大な国土をカバーするサー

ビス&サポートのさらなる充実を進めています。今回、新たに導入したサービスは、タブレット端末で当社の機器の使用状況やメンテナンス履歴の確認、操作トレーニングやサービス&サポートに関する問合せなどを行うことができます。このサービスを使うことにより、機器の進化に伴い複雑化している操作マニュアルの管理や検索といった業務の負担を減らし、お客様が知りたい情報にいつでもアクセスすることができます。

今後も当社ならではのサービス&サポートを提供することで、お客様の満足度の向上に努めます。



- 検査室における当社機器の稼働状況の表示
- 機器のメンテナンス履歴などの閲覧、問合せ機能
- 機器の操作マニュアルの閲覧、動画によるトレーニングの受講

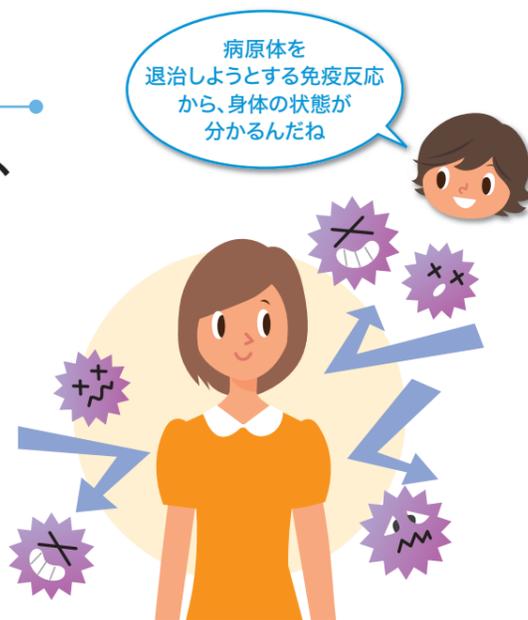
# 今回のテーマ 免疫検査

シスメックスが製品やサービスを提供しているさまざまな検査について解説する新シリーズ。第1回は、シスメックスが今、市場の開拓や研究開発に力を入れている「免疫検査」についてご紹介します。

## Q どんな検査?

### A 身体を守る“免疫反応”を利用して、病気の種類や状態が分かります。

私たちの身体には、病気にかからないように、体内に侵入してきたウイルスなどの病原体を退治する働きがあります。血液の中に病原体が入ると、それを取り除くための物質(抗体)ができ、身体を守ってくれるのです。この身体を守る免疫反応を利用して、身体の状態を調べるのが「免疫検査」です。血液の中に病原体を取り除く物質ができていないかどうか、それがどのくらいの量かを調べることで、病気の原因や種類、状態などが分かります。



#### 免疫検査で調べる主な病気

##### 感染症 (肝炎、エイズなど)

ウイルスなどの病原体や、それを退治するための物質(抗体)が血液の中にあるかどうかを調べます。ウイルスの量を調べる方法もあります。

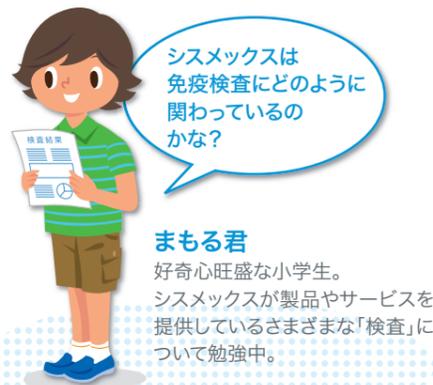
##### がん

がんになると体内で作られる「腫瘍マーカー」と呼ばれる物質を調べます。がんを診断する際の指標のひとつとして、補助的に使われます。

##### アレルギー

花粉やダニなど、アレルギーの原因となる物質は、それぞれ特定の抗体と結びついて症状を起こします。どの物質と結びつく抗体が増えているかを調べ、症状の原因を特定します。

病気の種類によって、検査に使われる試薬が違ふんだね



## Q どのような病気を調べられるの?

### A 肝炎、エイズなど、さまざまな病気を調べることができます。

免疫検査で調べることができる病気は多種多様です。身体の外から入ってきたウイルスなどのほか、体内にできたがん細胞が作り出す物質に対しても反応します。このため、ウイルスなどによって引き起こされる「感染症」の診断や、「がん」の発見にも免疫検査は役立ちます。さらに、免疫が過剰に反応しすぎて、身体に害のないものまで取り除こうとする「アレルギー」の原因を調べることもできます。

このように、さまざまな病気を調べる免疫検査では、調べたい病気にあわせて、数十種類もの試薬\*が使い分けられます。血液の中にできる物質は病気によって異なるため、それぞれ専用の試薬が用意されています。

\*試薬: 検体検査に用いられる医療用医薬品のこと。正確な検査結果を得るため、身体から採取した血液を薄めたり、血液中の血球を染めたりする役割があります。

#### ◆ シスメックスの取り組み ◆

## アトピー性皮膚炎や肝臓の線維化などを調べる 独自の試薬のラインアップを充実

患者さんや医療現場にとって、より価値の高い検査を提供するため、シスメックスは免疫検査の分野では、独自の試薬のラインアップを充実させています。

例えば、アレルギーのひとつである「アトピー性皮膚炎」は、医師が患者さんの身体を調べたり、自覚症状を聞いて判断して重症度を判定します。この診断に役立つ客観的なデータを得るため、機器を使った検査も行われていますが、従来の方法では、検査に3時間以上かかるのが課題でした。そこでシスメックスは、この検査を約17分で行うことができる試薬を2014年4月に発売。これにより、患者さんの待ち時間を大幅に短縮できるようになりました。

また、肝炎から肝硬変に至る肝臓の線維化の進行度を糖鎖マーカー\*を用いた血液検査で判定する試薬も世界で初めて開発し、実用化に成功しました。従来は、肝臓の組織を採取して行っていた検査を、採血のみで短時間でできるようにしたことで、患者さんの身体的・経済的な負担を軽減できるようになりました。この試薬は2015年1月に保険適用を受けました。

さらに、免疫検査の高度化を実現する新たな測定技術も確立しており、実用化に向けて開発を進めています。

診断に役立つ情報を、患者さんの負担が少ない方法で得られるんだね

#### ■ アトピー性皮膚炎の場合



#### ■ 肝臓の線維化の場合



\*糖鎖マーカー: 糖タンパク質上に存在する「糖鎖」という物質の構造の変化から病状などを調べるバイオマーカー。

## 血液凝固検査分野のコンパクトモデル「CS-1600」を発売

血液凝固検査は、かつては血友病などの「出血性疾患」を調べる検査が中心でした。しかし、近年は食生活の変化や高齢化などによる血管の病気の増加に伴い、心筋梗塞や脳梗塞などの「血栓性疾患」を調べる検査が増えています。この血液凝固検査の需要はグローバルに伸びており、今後も市場の成長が期待できます。

シスメックスは2006年に業界初の多波長透過光検出部を搭載した全自動血液凝固測定装置「CS-2000i/2100i」を発売。その後も機器・試薬のラインアップを充実させ、サービス&サポートを含めたソリューションをお客様のご要望にあわせて提供し、グローバルにCSシリーズの導入を進めてきました。

今回発売した「CS-1600」は、これまでに培った技術力

とノウハウをもとに、新たに開発したCSシリーズのコンパクトモデルです。比較的検査数の少ない施設を中心に、日本をはじめ中国やアジア、ロシアなど、グローバルに市場導入を進めます。

当社は今後も、患者さんの負担軽減やQOL\*の向上に向けて質の高い検査を提供し、お客様に安心をお届けします。

全自動血液凝固測定装置「CS-1600」

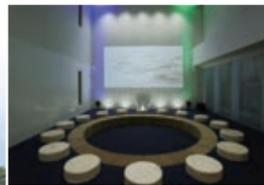


## 新たに人材開発拠点を開設

2015年4月、さらなる成長に向けた人材育成・交流拠点として、兵庫県芦屋市奥池に「グローバル コミュニケーションセンター」を開設しました。当社は世界38カ国に拠点を保有し、グローバルに事業を展開しています。グループ従業員数は約7,000人となり、海外従業員比率は50%に達しています。今後、コミュニケーションをさらに活発化することで社内外のさまざまな価値観やナレッジを共有し、新たな価値観を生み出す場として活用していきます。



コラボレーションスペース



シアタールーム

グローバル コミュニケーション センターの外観

## 「株主様会社見学会」を開催

3月20日(金)、5回目となる「株主様会社見学会」を開催しました。当日は多数の株主様に、2014年6月にオープンした機器生産拠点「アイ スクエア」をご見学いただきました。参加された株主様からは、「近代的な設備で工場のイメージが変わった」「製品の内容をよく理解できた」などのご感想をいただきました。

※応募者多数のため、抽選とさせていただきますことをご了承ください。



見学会の様子

## 会社概要

(2015年3月31日現在)

- 商号 シスメックス株式会社  
SYSMEX CORPORATION
- 設立年月日 1968年2月20日
- 資本金 104億8,333万円
- 格付け A+ (R&I: 格付投資情報センター)
- 従業員数 6,739名(連結) 2,323名(単独)  
\*嘱託・パートタイマーなどを含む
- 主な事業内容 臨床検査機器、検査用試薬ならびに関連ソフトウェアなどの開発・製造・販売・輸出入

■役員 (2015年6月19日現在)

代表取締役会長兼社長	いへ 家 次 恒
取締役 専務執行役員	はやし 林 正 好 なか 島 幸 男 た 田 村 幸 嗣 お 尾 辺 和 也 わた 渡 辺 充 あさ 野 薫 たち 立 花 健 治
取締役(社外)	にし 西 浦 進
常勤監査役	う 鵜 原 克 夫 きた 北 川 正 己
監査役(社外)	ま 前 仲 邦 昭 お 大 西 功 一
上席執行役員	い 石 田 道 明 こ 合 田 隆 や 山 本 純 三
執行役員	は 浜 口 行 雄 ま 松 井 石 根 ふ 藤 本 敬 二 お 大 谷 育 男 か 釜 尾 幸 俊 か 神 田 博 司 なが 長 尾 博 司 ジョン カーショー John Kershaw ユルゲン シュルツェ Juergen Schulze く 久 保 田 守

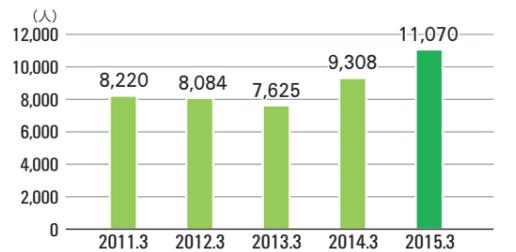
## 株式の状況

(2015年3月31日現在)

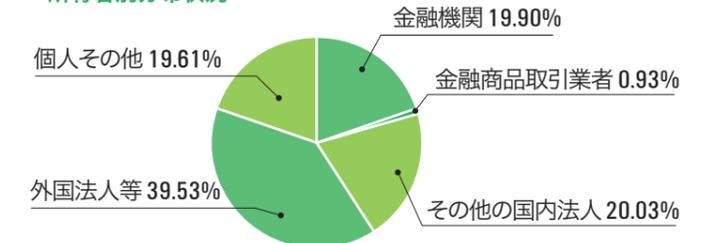
- 会社の発行可能株式総数 598,688,000株
- 発行済株式総数 207,894,432株
- 株価・出来高の推移 (2015年5月31日現在)



## ■株主数の推移



## ■所有者別分布状況



## 株主メモ

- 事業年度 毎年4月1日から翌年3月31日まで
  - 定時株主総会 6月
  - 基準日 定時株主総会 3月31日  
期末配当金 3月31日  
中間配当金 9月30日
- その他必要がある場合は、あらかじめ公告いたします。

## ■公告方法

当社の公告方法は、電子公告とします。ただし、事故その他やむを得ない事由によって電子公告による公告をすることができない場合は、日本経済新聞に掲載して行います。電子公告掲載ホームページアドレス [www.sysmex.co.jp/ir/](http://www.sysmex.co.jp/ir/)

## ■お知らせ

1. 株主様の住所変更、買取請求その他各種手続きにつきましては、原則、口座を開設されている口座管理機関(証券会社等)で承ることになっております。口座を開設されている証券会社等にお問合せください。株主名簿管理人(三菱UFJ信託銀行)ではお取り扱いできませんのでご注意ください。 2. 特別口座に記録された株式に関する各種お手続きにつきましては、三菱UFJ信託銀行が口座管理機関となっておりますので、上記特別口座の口座管理機関(三菱UFJ信託銀行)にお問合せください。なお、三菱UFJ信託銀行全国各支店にてお取り扱いいたします。 3. 未受領の配当金につきましては、三菱UFJ信託銀行本店でお支払いいたします。

株主様アンケート  
のお願い

今後の充実した誌面づくりのため、アンケートへのご協力をお願いいたします。多くの皆様からのご意見をお待ちしております。(アンケートはがきを同封しています。)

ご協力を  
お願いします



\*QOL: Quality of life(クオリティ・オブ・ライフ)。「生活の質」という意味で、「人が人としての尊厳を保ち、より良く健康に生きることを指します。

# シスメックスは 「第5回 神戸マラソン」を応援しています。



2015年11月15日(日)に開催される「第5回神戸マラソン」に特別協賛します。

大会テーマである「感謝と友情」には、阪神淡路大震災の復興に手を差し伸べていただいた皆様への感謝の気持ちが込められています。シスメックスはこの大会テーマに賛同し、第1回から特別協賛を続けています。

大会では約2万人のランナーにゼッケンを提供するほか、同時開催の「神戸マラソンEXPO」への出展や、当社従業員によるボランティア支援などを予定しています。地元神戸の企業として、また、人々の健康を支える企業として、大会を全面的にサポートすることで、健康で豊かな社会の実現に貢献したいと考えています。

名称：第5回神戸マラソン

大会テーマ：「感謝と友情」

開催日：2015年11月15日(日)

大会規模：約20,000人

開催種目：マラソン、クォーターマラソン

主催：兵庫県／神戸市／兵庫県教育委員会／  
神戸市教育委員会／一般財団法人兵庫陸上競技協会

参加料の一部がチャリティとして、  
神戸マラソンフレンドシップバンクに寄付されます。

## WEB 「シスメックス神戸マラソンスペシャルサイト」

参加されるランナーの皆様や応援される皆様、神戸やその近隣にお住まいの皆様と神戸マラソンを盛り上げ、ともに創り上げていくために、「シスメックス神戸マラソンスペシャルサイト」を開設しています。神戸マラソンについての詳細はもちろん、ランナーの皆様にとって必見のお役立ち情報や最新のトピックスをお届けしています。

<http://kobe-marathon.sysmex.co.jp/>

シスメックス神戸マラソン  
スペシャルサイト

