

# BeFine!

第45期

期末株主通信

2011年4月1日～2012年3月31日

証券コード 6869

特別企画・社長に聞く

3  
ページ

## シスメックス Q&A

シリーズ・シスメックスあんしん物語 [第1話]

7  
ページ

## 検査を支える！ シスメックス



上海の街並み(中国)

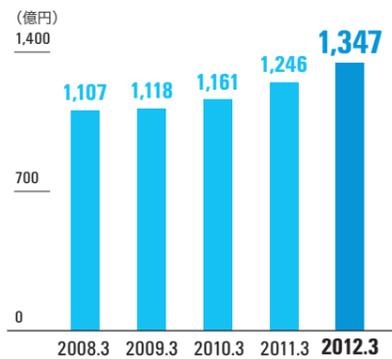
# 売上高は12期連続増収、 営業利益は11期連続増益となりました。

第45期  
決算のポイント

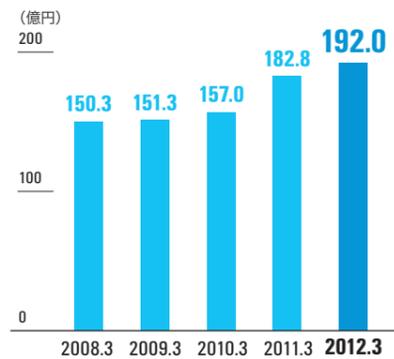
ポイント  
**1** 大幅な円高の影響を受けつつも  
国内・海外ともに増収を達成

ポイント  
**2** 円高の影響により、原価率が悪化するも  
増収効果により利益が増加

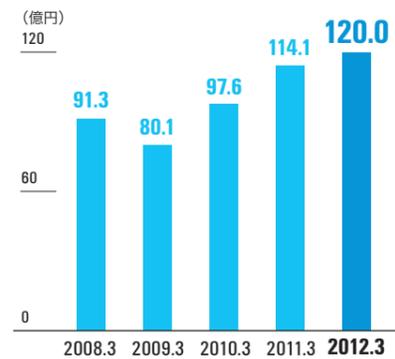
売上高 **8.1%** 増  
(前年同期比)



営業利益 **5.0%** 増  
(前年同期比)



当期純利益 **5.2%** 増  
(前年同期比)



株主の皆様におかれましては、ますますご清栄のこととお慶び申し上げます。

当社グループの2012年3月期 通期の業績は、大幅な円高による為替の影響を受けながらも、国内・海外ともに増収を達成しました。また、円高の影響により原価率が悪化しましたが、増収効果により増益となり、売上高、全ての利益において過去最高を達成しました。売上高は日本を含む全所在地で増収となり前年同期比8.1%増、営業利益は同5.0%増、経常利益は同6.4%増、当期純利益は同5.2%増となりました。なお、前年同期の為替レートを適用した場合、売上高は前年同期比11.6%増、営業利益は同22.1%増を達成したことになります。

海外は、販売・サービス体制の強化を進めた結果、機器・試薬ともに売上が順調に伸長し、全ての所在地で増収を達成しました。特に中国では、売上高が現地通貨ベースで前年同期比32.1%増と大幅に伸長しています(6ページ「グローバル レポート」ご参照)。このような海外事業の好調により、当社グループの海外売上高比率は70.5%となりました。

日本国内においても、主力のヘマトロジー分野\*を中心に大型案件の受注が堅調に推移し、売上高は前年同期比3.1%増となりました。

配当につきましては、1株につき30円(中間期15円、期末15円)を予定しておりましたが、4円増配し、年間34円といたしました。これにより10期連続の増配となり、連結配当性向は29.1%となります。今後も継続的な安定配当を目指してまいります。

2013年3月期の通期連結業績見通しにつきましては、売上高1,480億円、営業利益210億円、経常利益210億円、当期純利益130億円を計画しています\*。

株主の皆様には、今後ともより一層のご支援を賜りますよう、よろしくお願ひ申し上げます。

\*為替レート：1USドル=80円、1ユーロ=105円で算出



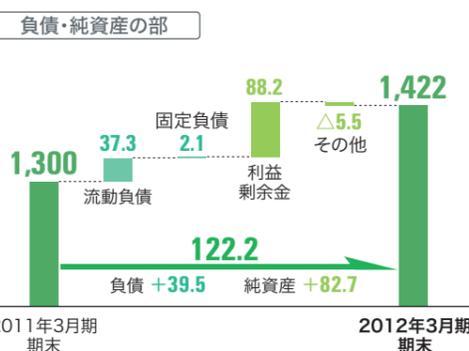
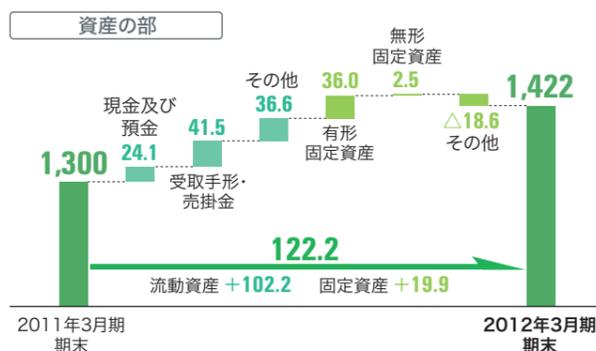
代表取締役社長

伊蔵 恒

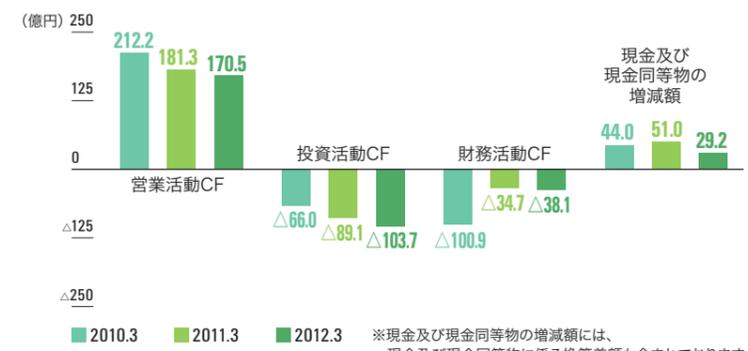
いえずく ひさし

【出身地】大阪【略歴】大学を卒業後、銀行に13年間勤務。その後、東亜医用電子株式会社(現シスメックス株式会社)に入社。1996年、代表取締役社長に就任。【趣味】読書、ゴルフ、スポーツ観戦【信条】「意あらば通ず」

## ●貸借対照表の増減要因 (億円)



## ●キャッシュ・フローの推移



## ●1株当たり配当金/配当性向



※本資料のうち、業績予想等に記載されている各数値は、現在入手可能な情報による判断および仮定に基づき算出しており、判断や仮定に内在する不確実性および今後の事業運営や内外の状況変化により、実際の業績等が予想数値と大きく異なる可能性があります。

\*ヘマトロジー分野：血液中の赤血球や白血球などの数や種類、大きさを分析することにより、精密な検査が必要かどうかを判断するための検体検査分野。

シスメックス  
Q&A

社長に聞く

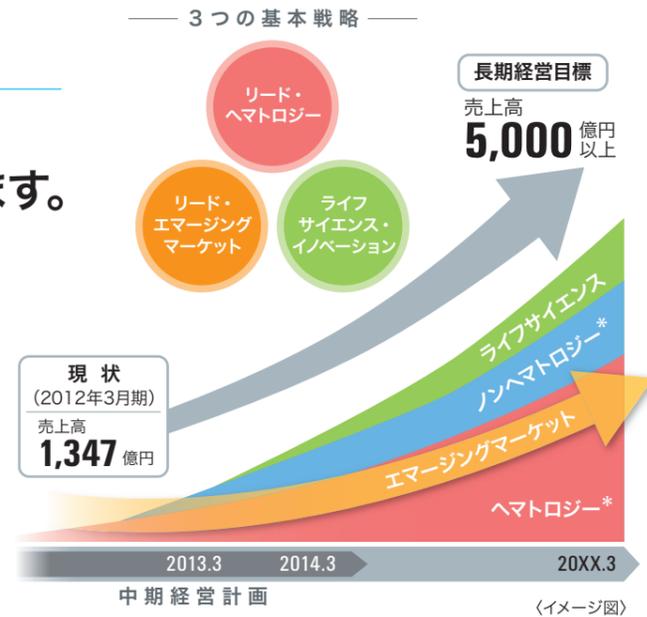
皆様からよくいただくご質問に、  
社長の家次がお答えします。



Q 今後の成長に向けた取り組みは？

A 3つの基本戦略のもと、さらなる成長を目指しています。

シスメックスは長期ビジョン「A Unique & Global Healthcare Testing Company」の達成を目指し、3つの基本戦略を掲げています。ひとつは、ヘマトロジー分野\*において絶対的なグローバルNo.1のポジションを確立すること<リード・ヘマトロジー>。次に、新興国のニーズに適した販売・サービスの強化を図り、新興国における検査の発展をリードしていくこと<リード・エマージングマーケット>。そして、がんを中心とした診断領域で独自の技術を創出し、新たな価値を創造することです<ライフサイエンス・イノベーション>。この戦略のもと、持続的な成長とさらなる収益性の向上を図っています。



Q 他社にはない、シスメックス独自の強みは？

A お客様に「安心」をお届けする「一貫体制」です。

医療を支える「検査」において、常に正しい検査結果をお届けするためには、メンテナンスなどのサービス&サポートが欠かせません。また、製品やサービスの質を向上させるためには、お客様の声をグループ全体で共有し、研究開発などに活かす仕組みが必要です。シスメックスは研究開発から生産、販売、サービス&サポートまでの一貫体制を自社でグローバルに構築し、お客様に確かな「安心」をお届けしています。複雑なニーズにお応えできる体制により、お客様の期待以上の成果をもたらす提案を行うことで、シスメックスは世界中のお客様から高い評価をいただいています。



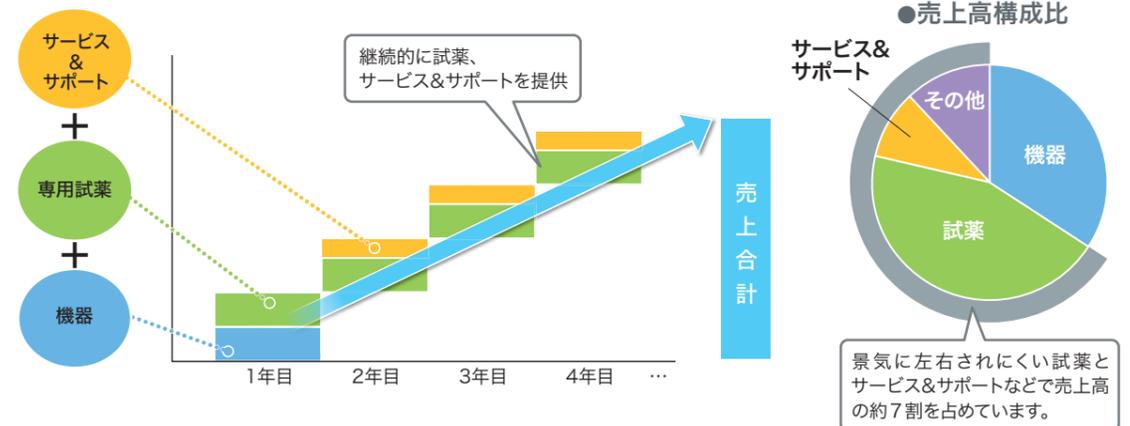
Q 景気の影響を受けにくく、高成長を続けている理由は？

A 安定的に収益をあげる仕組みを構築しているからです。

プリンターとインクの関係と同じように、シスメックスの検査機器は購入していただいた後も検査を行うための専用の試薬が必要になります。さらに、お客様に安心して製品をお使いいただくためのサービス&サポートも自社で行っており、試薬とサービス&サポートなどで売上高の約7割を占めます。シスメックス



の製品が使用される検査は「医療の入口」と言われるほど医療の世界では必要不可欠であり、景気に左右されにくいという特徴があります。このように、機器の販売後も試薬とサービス&サポートの収益が安定して見込まれる仕組みを構築しています。



Q 大幅な円高による為替の影響を軽減する取り組みは？

A 海外での試薬生産などグローバルに事業体制を構築しています。

当社グループの海外売上高比率は年々増加し、現在約7割を占めています。高い品質が求められる機器は全て日本で生産し海外に輸出していることなどから、円高の影響を受けることになります。しかし、海外における試薬とサービス&サポートは現地での

生産・提供を進めており、円高の影響を軽減しています。今後も、為替の影響の軽減、お客様への安定供給や物流コストの低減を図るため、グローバルに事業体制の構築を進めていきます。

IRウェブサイトのご案内

会社説明について社長の家次による説明を動画でご覧いただけます。



個人投資家様向け会社説明会の映像を公開中！

シスメックスのトップページから > 株主・投資家の皆様へ > IR資料室 > 個人投資家様向け会社説明資料 > ぜひ、ご覧ください！

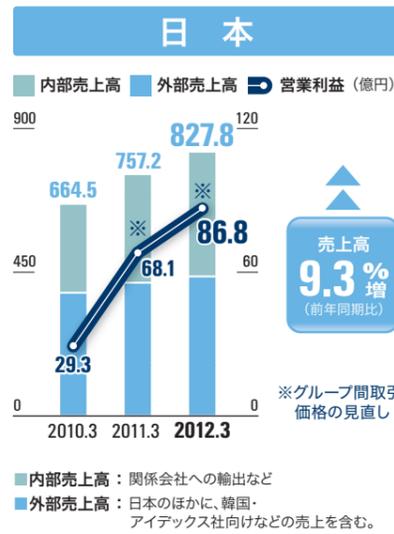
\*ヘマトロジー分野: 血液中の赤血球や白血球などの数や種類、大きさを分析することにより、精密な検査が必要かどうかを判断するための検体検査分野。

\*ノンヘマトロジー分野: 血液凝固検査、免疫検査、尿検査、生化学検査などのヘマトロジー分野以外の検体検査分野。



(為替レート) (円)

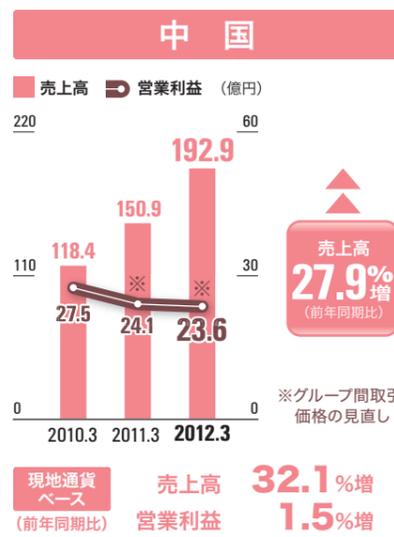
	2010年 3月期	2011年 3月期	2012年 3月期
1USドル	92.9	85.7	79.1
1ユーロ	131.2	113.1	109.0



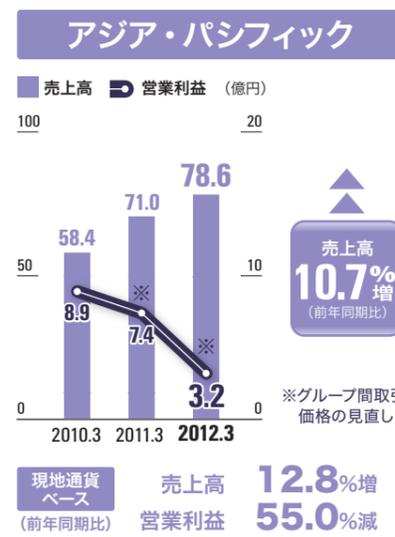
- 1 大型案件の受注が堅調に推移し、売上が増加しました。
- 2 日本国内およびグループ関係会社(海外)への売上増加に加え、グループ間取引価格の見直しなどにより増益となりました。



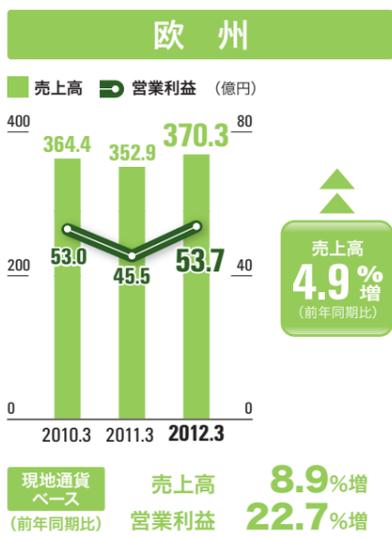
- 1 好調な機器売上と、それに伴う試薬やサービス&サポートの売上増加が円高の影響を補い、増収となりました。
- 2 グループ間取引価格の見直しなどにより、営業利益は減少しました。



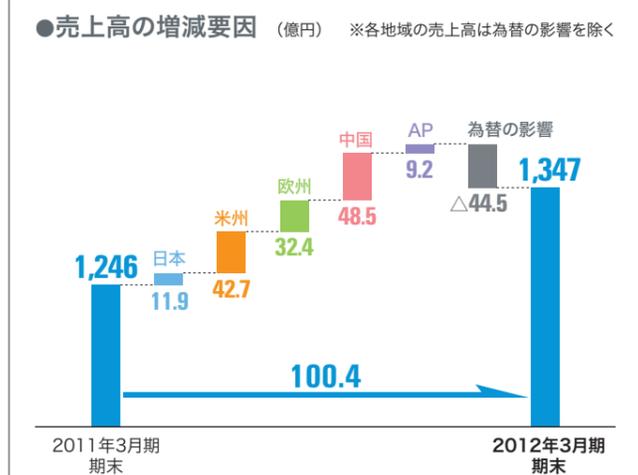
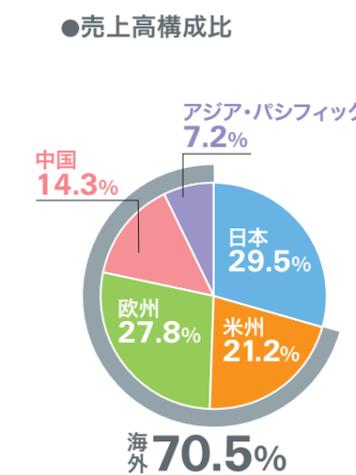
- 1 医療需要の拡大に伴い、ヘマトロジー分野、ノンヘマトロジー分野ともに大幅な増収を達成しました。
- 2 グループ間取引価格の見直しなどにより、営業利益は減少しました。



- 1 東南アジア、南アジア、オセアニアの全エリアで増収を達成しました。
  - 2 グループ間取引価格の見直しなどにより、営業利益は減少しました。
- (注) 日本から韓国・モンゴルなどへの直接販売は、日本の外部売上高を含む。



- 1 欧州経済減速の影響が一部あるものの、ヘマトロジー分野を中心に好調に推移し、増収となりました。
- 2 増収効果などにより、事業体制の強化に伴う販売費及び一般管理費の増加を補い、増益となりました。

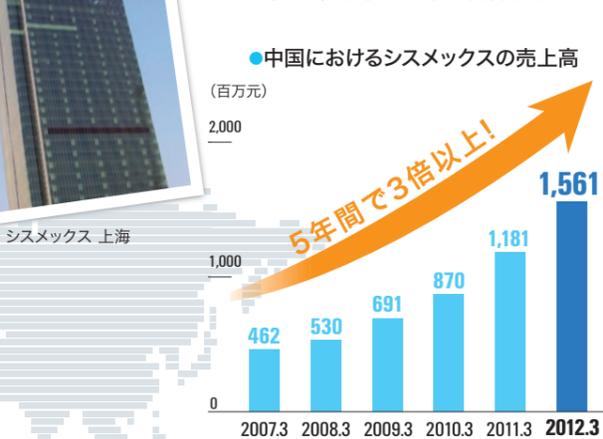


## グローバルレポート

### 拡大する中国市場



廈門(あもい)で開催された第14回中国学術セミナー



中国における売上高は、4年連続で現地通貨ベース約30%の成長を続けており、2012年3月期の売上高は5年前(2007年3月期)に比べて3倍以上となりました。

この背景には、経済成長に伴い国民の医療に対する関心や需要が急速に高まっており、中国政府主導で医療制度改革が進められていることなどがあります。

シスメックスは主力のヘマトロジー分野\*に加え、ノンヘマトロジー分野\*においても尿分野・血液凝固分野・生化学分野を中心に、機器および試薬の売上を継続して伸ばしています。

一方で、広大な中国では地域によって検査の必要性や重要性の認識に大きな差があるため、検査のさらなる普及に向けた活動も行っています。2011年には、シスメックスの血球計数標準器\*が中国の国家標準器に採用されたほか、10月に開催した第14回中国学術セミナーには1,000名以上の医療関係者の方々にご参加いただきました。

今後も大きな成長が期待される中国で、売上の拡大だけでなく医療の発展へ寄与できるよう努めてまいります。

\*ヘマトロジー分野: 血液中の赤血球や白血球などの数や種類、大きさを分析することにより、精密な検査が必要かどうかを判断するための検体検査分野。

\*ノンヘマトロジー分野: 血液凝固検査、免疫検査、尿検査、生化学検査などのヘマトロジー分野以外の検体検査分野。

\*血球計数標準器: 血球計数(赤血球数、白血球数)の値を決定する基準となる装置。

# 検査を支える！ シスメックス

シスメックスは、検査の分野で皆様の健康な暮らしに貢献しています。  
このコーナーでは全4話にわたり、当社の活動についてご紹介します。



ガイドさん      まもる君

## 検査室ってどんなところ？

**まもる** ここは何の部屋だろう？ 大きな機械やいろいろな試験管がいっぱいあるね。

**ガイド** ここは病院の中にある検査室よ。検査室では、病気の診断・治療のために血液や尿などを調べているの。

**まもる** あの顕微鏡をのそいでいる人は誰だろう？ お医者さんかな？

**ガイド** あの人は臨床検査技師（以下、検査技師）の方よ。検査室でさまざまな検査を行っている人なの。検査技師さんが正確な検査結果と診断に役立つ情報を

タイムリーにお医者さんへ伝えることで、お医者さんは適切に患者さんの診断を行うことができるのよ。

**まもる** 検査技師さんはお医者さんの診断を支える大切な仕事をしているんだね。



**ガイドさん**：健康や医療に関わることなら何でもおまかせ！の頼りになるお姉さん。

**まもる君**：好奇心旺盛な小学生。今回は特別にガイドさんといっしょに総合病院へ。

## 検査室とシスメックスの関わりは？

**まもる** あ、誰か来たよ。あの人は誰かな？

**ガイド** あの人は「シスメックス」という会社の営業担当の人ね。シスメックスは検査室で使われている血液や尿などの検査機器や試薬を取り扱っている会社で、研究開発から生産、販売、サービス&サポートまでをトータルに行っているの。今日は、この検査室のリニューアルの提案にやってきたよね。

**まもる** え？ 新しいモノを売りに来たんじゃないの？

**ガイド** シスメックスは単に検査機器や試薬を販売するだけではなく、病院や検査室、患者さんにとってより安心で快適な検査環境を提案しているの。

**まもる** 例えば、どんなこと？

**ガイド** 私たちが病院で検査を受ける時、窓口で検査の受付をしてから検査結果が出るまでの時間が短くなれば、お医者さんは早く診断ができるし、私たちの待ち時間も短くなるでしょう？

**まもる** そういえば僕のおじいちゃんも、病院で検査をした後、なかなか診察室に呼ばれなかったって聞いたなあ。

### 検体検査の流れ



- ① 病院で受ける検査や、健康診断などで採取された検体（血液や尿など）
- ② 検査室で機器や試薬を使って検査を実施
- ③ 医師や検査機関を経由して検査結果が皆様のお手元へ

**ガイド** シスメックスは、いろいろな方法で検査が効率的に行われるように日々提案しているの。それぞれの病院に合った機器や試薬の提供はもちろん、検査結果の電子レポート化や、検査技師さんが検査室内で快適で動きやすいレイアウトを考えたりもしているのよ。

**まもる** そのおかげで、僕たちも快適に検査が受けられるようになるんだね。シスメックスの提案でどんなふうに検査室が変わるか、早く見てみたいなあ。  
(つづく)

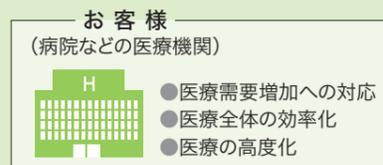
今回は、シスメックスの提案で生まれ変わった検査室の様子をお伝えします。どうぞお楽しみに！



### ポイント

## 1 お客様の課題を総合的に解決し医療の質の向上に貢献

少子高齢化の進展に伴い、医療費の削減が急務となるなか、医療機関の多くは、医療の質を落とすことなく効率化を図る必要に迫られています。シスメックスは製品をお届けするだけでなく、医療環境に適合した新たな付加価値を提供することで、お客様の抱えるさまざまな課題を総合的に解決し、検査だけでなく医療全体の質の向上・効率化に貢献しています。



シスメックスの  
コンサルティング

### ポイント

## 2 検査技師・患者さんの双方にとって安全・快適な検査環境を整備

提案に際しては、お客様の検査環境を綿密に調査したうえで、より効率的に検査が行える環境を考案しています。ITを活用した検査室全体のネットワーク化などによって、検体の取り違い防止など検査の安全性を高めています。さらに、患者さんに待ち時間をより快適に過ごしていただけるよう、待合スペースの改善提案なども行っています。



3D(立体)映像を活用し、改善後の検査室の様子をイメージしやすくしています。

## 国内の試薬生産拠点 小野工場（兵庫県）に新工場棟を増設



将来の試薬需要の増加に備え、シスメックス国際試薬株式会社小野工場（兵庫県）に新たな工場棟を設け、生産エリアの拡大や設備の増強を実施しました。新機種「XNシリーズ」に採用した濃縮試薬の生産に対応する自動生産設備を導入するなど、生産効率の大幅な向上を図り、従来の約1.5倍の生産量に対応できます。

小野工場では今後も容器や梱包のエコ化・統一化などを推進しつつ、お客様のニーズやユーザビリティ向上により一層お応えしていきます。

## 「ICHビジネスユニット」を新設

ヘマトロジー分野\*に次ぐ成長の柱として、当社は中期経営計画の重点課題のひとつに、ノンヘマトロジー分野\*の事業拡大を掲げています。なかでも免疫検査、生化学検査、血液凝固検査の3つの重点分野の基盤強化とさらなる成長を促進するため、2012年4月より「ICHビジネスユニット」を新設しました。同部門では、製品の企画・開発から生産、測定データの保証まで一貫してマネジメントを行います。

### ICHとは…

- ① Immunochemistry testing (免疫検査)
- ② Clinical chemistry testing (生化学検査)
- ③ Hemostasis testing (血液凝固検査)

## タンパク質生産サービス事業を強化

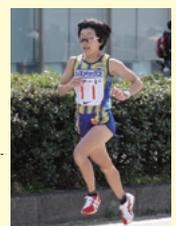
この度、神戸市にタンパク質の生産拠点を新設することを決定しました。ここではカイコを用いた遺伝子組換え技術によるタンパク質に特化した生産ラインを導入します。タンパク質はシスメックスの試薬の原料であると同時に、医薬品の開発や検査においても利用されており、成長を続ける医薬品市場での需要拡大も期待されます。今回の生産能力の増強により、年間1,000種類以上のタンパク質の多品種生産や大量生産への対応が可能となります。



## 「世界で最も持続可能な100社」に選出

2012年「Global 100」（世界で最も持続可能な100社）の審査で、シスメックスは77位、ヘルスケア部門では6位に選出されました。同賞はカナダのコーポレート・ナイツ社やブルームバーグ社などが、全世界のあらゆる事業分野の企業3,500社を対象に、環境やコーポレートガバナンスなどで企業価値を評価するものです。

2012年3月11日開催  
「名古屋ウィメンズマラソン2012」で  
シスメックス女子陸上競技部  
野口みずぎ選手が  
第6位



皆様の温かいご声援、  
ありがとうございました。

\*ヘマトロジー分野：血液中の赤血球や白血球などの数や種類、大きさを分析することにより、精密な検査が必要かどうかを判断するための検体検査分野。

\*ノンヘマトロジー分野：血液凝固検査、免疫検査、尿検査、生化学検査などのヘマトロジー分野以外の検体検査分野。

# 会社概要

(2012年3月31日現在)

- 商号 シスメックス株式会社  
SYSMEX CORPORATION
- 設立年月日 1968年2月20日
- 資本金 91億8,731万円
- 格付け A (R&I:格付投資情報センター)
- 従業員数 5,324名(連結) 2,305名(単独)  
\*嘱託・パートタイマーなどを含む
- 主な事業内容 臨床検査機器、検査用試薬ならびに関連ソフトウェアなどの開発・製造・販売・輸出入

## ■役員 (2012年6月22日現在)

代表取締役社長	いえ つぐ ひさし 家 次 恒
取締役 専務執行役員	ゆき ちと けん いち 雪 本 賢 一 はやし まさ よし 林 正 好
取締役 常務執行役員	おお ひがし しげ のり 大 東 重 則 なか じま ゆき お 中 島 幸 男 た むら こう じ 田 村 幸 嗣
取締役 執行役員	お べ かず や 尾 辺 和 也 わた なべ みつる 渡 辺 充
常勤監査役	う はら かつ お 鶴 原 克 夫 きた がわ まさ み 北 川 正 己
監査役	ふじ おか ひろむ 藤 岡 弘 まえ なか くに あき 前 仲 邦 昭
執行役員	いし だ みち あき 石 田 道 明 こう だ たかし 合 田 隆 はま ぐち ゆき お 浜 口 行 雄 あさ の かおる 浅 野 薫 やま もと じゅん ぞう 山 本 純 三 たち ばな けん じ 立 花 健 治 まつ い わ ね 松 井 石 根

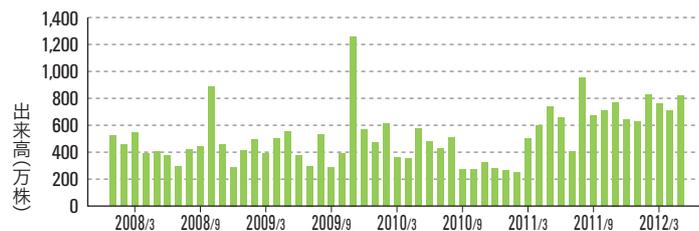
# 株式の状況

(2012年3月31日現在)

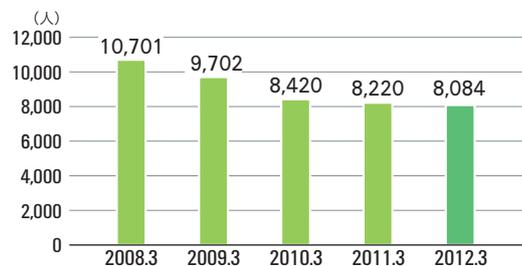
- 会社の発行可能株式総数 299,344,000株
- 発行済株式総数 103,027,016株

## ■株価・出来高の推移 (2012年5月31日現在)

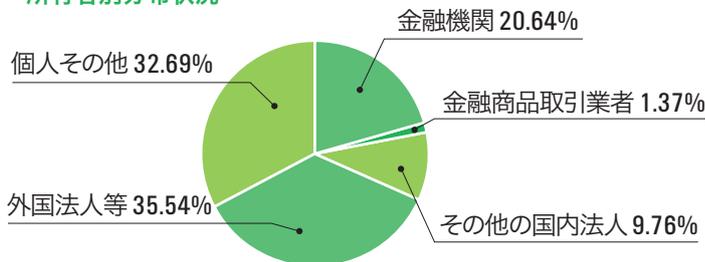
※2011年4月1日付で、普通株式1株につき2株の割合で株式分割を実施しました。



## ■株主数の推移 (人)



## ■所有者別分布状況



# 株主メモ

- 事業年度 毎年4月1日から翌年3月31日まで
- 定時株主総会 6月
- 基準日 定時株主総会 3月31日  
期末配当金 3月31日  
中間配当金 9月30日

その他必要がある場合は、あらかじめ公告いたします。

## ■公告方法

当会社の公告方法は、電子公告とします。

ただし、事故その他やむを得ない事由によって電子公告による公告をすることができない場合は、日本経済新聞に掲載して行います。

電子公告掲載ホームページアドレス [www.sysmex.co.jp/ir/](http://www.sysmex.co.jp/ir/)

- 上場証券取引所 東京証券取引所市場第1部  
大阪証券取引所市場第1部

- 証券コード 6869
- 単元株式数 100株

## ■株主名簿管理人・特別口座の口座管理機関

〒100-8212 東京都千代田区丸の内一丁目4番5号  
三菱UFJ信託銀行株式会社

## ■同連絡先 (郵便物送付先・電話照会先)

〒541-0044 大阪市中央区伏見町三丁目6番3号  
三菱UFJ信託銀行株式会社 大阪証券代行部  
電話 0120-094-777 (通話料無料)

## お知らせ

1. 株券電子化に伴い、株主様の住所変更、買取請求その他各種お手続きにつきましては、原則、口座を開設されている口座管理機関(証券会社等)で承ることになっております。口座を開設されている証券会社等にお問合せください。株主名簿管理人(三菱UFJ信託銀行)ではお取り扱いできませんのでご注意ください。 2. 特別口座に記録された株式に関する各種お手続きにつきましては、三菱UFJ信託銀行が口座管理機関となっておりますので、上記特別口座の口座管理機関(三菱UFJ信託銀行)にお問合せください。なお、三菱UFJ信託銀行全国各支店にでもお取り扱いいたします。 3. 未受領の配当金につきましては、三菱UFJ信託銀行本支店でお支払いいたします。

# シスメックスは「神戸マラソン2012」を応援しています。



写真：神戸新聞社提供

第2回神戸マラソンの大会テーマ「感謝と友情」には、阪神淡路大震災の復興に手を差し伸べていただいた方々への感謝の気持ちが込められています。

シスメックスは昨年に引き続き、この大会テーマに賛同し、今年も特別協賛を通じて復興に向け立ち上がる方々にエールを送ります。また、人々の健康とスポーツに深く関わる企業として、大会を全面的にサポートすることで、健康で豊かな社会の実現に貢献したいと考えています。

大会では約2万人のランナーにゼッケンを提供するほか、同時開催される「神戸マラソンEXPO」への出展や、当社従業員によるボランティア支援などを予定しています。



名称：第2回神戸マラソン  
 大会テーマ：「感謝と友情」  
 開催日：2012年11月25日(日)  
 大会規模：約20,000人  
 開催種目：マラソン、クォーターマラソン  
 主催：兵庫県／神戸市／兵庫県教育委員会／  
 神戸市教育委員会／兵庫陸上競技協会

参加料の一部がチャリティとして  
 神戸マラソンフレンドシップバンクに寄付されます。

## 「シスメックス神戸マラソンスペシャルサイト」

参加されるランナーの皆様や応援される皆様、神戸やその近隣にお住まいの皆様と神戸マラソンを盛り上げ、ともに創り上げていくために、今年も「シスメックス神戸マラソンスペシャルサイト」を立ち上げました。神戸マラソンについての詳細はもちろん、ランナーの皆様にとって必見のお役立ち情報や最新のトピックスをお届けしています。



シスメックス神戸マラソンスペシャルサイト

<http://kobe-marathon.sysmex.co.jp/>